

## **Fremtidig organisering af sundhedsenheder i Varde Kommune.**

Der har i sommeren og efteråret 2016 været en proces i gang i forhold til organisering af Social- og Sundhedsområdet i Varde Kommune.

Der har været udsendt et oplæg i høring, som lagde op til, at Sygeplejen og Træning og Rehabilitering skulle organiseres sammen med ældreområdet, ligesom der skulle ske en samling af myndigheds- og udføreropgaver i hhv. ældreplejen og på social- og handicapområdet.

Af høringssvarene fremgår det, at der er opbakning til dette forslag fra store dele af ældreområdet og også social- og handicapområdet, hvorimod sygeplejen og træning og rehabilitering ikke var helt så positive.

På baggrund af indstilling fra Social- og Sundhedsudvalget godkendte Økonomi- og Erhvervsudvalget den 30. november 2016, at der laves en egentlig Ældreafdeling, omfattende såvel myndighedsopgaver som udføreropgaver. Og tilsvarende laves der en Social- og Handicapafdeling, der også omfatter såvel myndighedsopgaver som udføreropgaver.

Til gengæld har der været behov for en grundigere proces for så vidt angår organisering af sundhedsfunktionerne, det vil sige Sygeplejen, Center for Sundhedsfremme og Træning og Rehabilitering. Denne proces har taget afsæt i det udarbejdede forslag og de indkomne høringssvar.

For at klarlægge den fremtidige organisering har der været afholdt møder med de involverede ledere enkeltvis, ligesom der har været afholdt et fællesmøde for at drøfte fordele og ulemper ved forskellige løsningsmodeller.

To overordnede hensigter i drøftelserne har været, hvordan der kan fastholdes/udvikles en stærk sundhedsprofil for kommunen, og hvordan der kan skabes så hensigtsmæssige snitflader som muligt mellem de forskellige enheder.

### Indstilling

På baggrund heraf agter jeg at indstille følgende til politisk behandling:

Der etableres en afdeling med arbejdstitlen "Sundhed og forebyggelse", som omhandler de borger- og patientrettede forebyggende indsatser og den tværgående sundhedsfremme og forebyggelse. Afdelingen vil endvidere have ansvaret for samarbejdet med Region Syddanmark om sundhedsopgaver. Organisatorisk vil afdelingen bestå af enhederne Center for Sundhedsfremme og Træning og Rehabilitering. Afdelingen vil blive ledet af Margit Vest Thomsen. Ansvaret for myndighedsfunktionen i relation til træning og rehabilitering ligger også i afdelingen, men de pågældende medarbejdere placeres organisatorisk i de to øvrige afdelinger, for at skabe den nødvendige sammenhæng til mulige øvrige indsatser.

Der etableres en afdeling med arbejdstitlen "Pleje og omsorg", som omhandler sygeplejen og ældreplejen. Sygeplejen fastholdes som en samlet enhed i afdelingen. Afdelingen vil blive ledet af Thorkild Sloth Pedersen.

Social- og Handicapafdelingen fortsætter uændret.

## Fremtidig organisering på Social, Sundheds og Ældreområdet

Direktør

### Ældreområdet

- Visitation
- Genbrugshjælpermidler
- Administrativt Team/Kropsbårne Hjælpermidler
- Hjælpermideldepotet
- Sygepleje
- Hjemmepleje
- Plejecentre
- Eksterne leverandører på ældreområdet

### Social og Handicap

- Team Voksenhandicap
- Samstyren
- Socialpsykiatrien
- Lunden
- Center Bøgely
- Paraplyen
- Østbækhemmet
- PSP/Radikalisering
- Helhedsplan

### Sundhed og Forebyggelse

- Center for Sundhedsfremme
- Træning og Rehabilitering
- Medborgerhuset

### Argumentation

I forhold til hensigterne med organisationsændringen, som er beskrevet ovenfor, kan man i relation til snitflader anføre følgende:

Det er min vurdering, at der er så mange opgaver i Træning og Rehabilitering, som ikke relaterer sig til ældreområdet, hvorfor det giver bedst mening, at opgaven placeres sammen med Center for Sundhedsfremme. Begge afdelinger løser opgaver, der relaterer sig til mange forskellige afdelinger i den kommunale organisation. Og selvom der er en del snitflader mellem ældreplejen, sygeplejen og Træning og rehabilitering, så er der også mange snitflader til andre afdelinger.

For så vidt angår sygeplejen er der til gengæld mange snitflader til ældreplejen. Den stadigt tidligere udskrivning af ikke mindst ældre medicinske patienter vil stille nye krav til såvel ældrepleje som sygepleje, og det er forhåbningen, at sygeplejen kan bidrage til at udvikle ældreplejen ved at indgå i samme afdeling.

I forhold til at give kommunen den stærkeste tænkelige sundhedsprofil kunne det til gengæld være besnærende at placere sygeplejen sammen med Center for Sundhedsfremme og Træning og Rehabilitering, hvilket ville svare til den nuværende organisering. Nu bør det nok bemærkes, at sygeplejen jo fortsat vil være et stærkt omdrejningspunkt for kommunens sundhedsindsats, uanset hvordan den placeres. Men det er imidlertid også vurderingen, at hensynet til snitflader vejer tungere end hensynet til samling af alle sundhedsindsatser i en afdeling. Dette vil til gengæld stille krav til den kommende direktør, som vil få en væsentlig opgave i at være en stærk igangsætter og ambassadør for Varde Kommune i relation til sundhedsområdet, ligesom vedkommende vil skulle have blik for sundhedsindsatser i alle dele af organisationen.

### Særligt om Social- og Sundhedsafdelingen

Medarbejderne i Social- og Sundhedsafdelingen vil indgå i hver af de tre afdelinger. Der etableres et tværgående netværk mellem medarbejderne, som skal sikre en tværgående videndeling og opgaveløsning, men i tegningen af organiseringen vil dette ikke blive fremhævet, da det ikke er anderledes, end t der i direktørområdet vil være mange andre tværgående samarbejder mellem de tre afdelinger.

### Den videre proces

Der vil blive orienteret om dette oplæg på næste møde i Social- og Sundhedsudvalget for at afprøve, at der kan forventes opbakning til forslaget. Oplægget vil være fortroligt frem til Socialudvalgets møde den 14. december, da det ikke giver mening at orientere om oplægget, hvis der ikke er politisk velvilje.

Dette oplæg vil derefter endvidere blive sendt til FællesMED til orientering og til sikring af, at der ikke ønskes en fornyet høring, selvom Træning og Rehabilitering flyttes over i en afdeling sammen med Center for Sundhedsfremme. Det skal bemærkes, at flytningen er en imødekommelse af høringssvaret fra Træning og Rehabilitering. Såfremt der ønskes en høring, vil denne blive gennemført i begyndelsen af 2016.

Den formelle behandling i Social- og Sundhedsudvalget vil ske den 17. januar 2017 og i Økonomi- og Erhvervsudvalget den 25. januar 2017.

### Ikrafttræden

Ændringen vil træde i kraft med virkning fra den 1. februar 2017, budgetmæssigt og teknisk vil bestræbelsen dog være, at ændringen sker med virkning fra den 1. januar 2017, altså med tilbagevirkende kraft.